









# **Fusiones y Adquisiciones**

## **Objetivo:**

Esta Semana Internacional busca dar a los estudiantes un conocimiento sólido sobre los elementos más importantes relacionados con los procesos de fusiones y adquisiciones, comprendiendo desde la razón de porqué se dan este tipo de transacciones de la propiedad de empresas, sus implicaciones y ejecución.

## Metodología:

La metodología propuesta consiste en la combinación de teoría y contexto presentados por los profesores, acompañado de la resolución de mini casos reales durante las clases para potenciar el conocimiento, por lo cual, se espera una activa participación de los estudiantes.

De igual manera, se contará con invitados al cierre de todos los días de la Semana, para poner fortalecer, desde la experiencia de personas de diversos sectores, los conceptos que se van desarrollando.

## Evaluación:

La evaluación se hará a través de la discusión de casos reales y con un entregable final relacionado con un estudio de caso que involucra la mayoría de los elementos presentados a lo largo de la Semana.









Facultad de Administración Liderazgo para la vida

# Perfil de los profesores

# Juliana Malagón Penen



PhD en Finanzas de la Universidad Carlos III (Madrid, España) y Economista de la Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito (Bogotá, Colombia). Los intereses de investigación de Juliana giran alrededor de la valoración de activos. Trabaja en temas como la anomalía del riesgo idiosincrático y su relevancia en las decisiones de inversión en portafolios de activos o el mercado de futuros de

Eurodólar. Actúa como referee en varias revistas académicas internacionales como European Journal of Finance, Studies in Economics and Finance, Spanish Journal of Finance and Accounting, Revista de Economía Aplicada, Cuadernos de Economía y Dirección de Empresas, Economic Modelling.

## **Enrique Ter Horst**



Enrique ter Horst ha trabajado como quant trader en Credit Suisse First Boston y Morgan Stanley. Antes de su experiencia en la industria, completó un PhD en Estadística Bayesiana en la Universidad de Duke, y es un "Financial Risk Manager (FRM)" (GARP). Fue elegido secretario de la sección de Economía, Finanzas y Negocios de la "International Society for Bayesian Analysis" (ISBA) desde el









## Facultad de Administración

Liderazgo para la vida

2015 hasta el 2016. Su investigación se centra en el desarrollo de nuevos algoritmos y modelos estadísticos (frecuentista y bayesiano) en una amplia variedad de disciplinas. Enrique ter Horst ha realizado consultorías para algunas de las agencias más prestigiosas, como el Banco Central Europeo en Frankfurt, Alemania, Eurostat (Bruselas, Bélgica) y el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) en Washington DC.











# Cronograma del Programa

Fechas: del martes 11 al sábado 15 de enero de 2022

	DÍA 1	DÍA 2	DÍA 3	DÍA 4	DÍA 5
7:30 a 8:00	Bienvenida				
8:00 a 9:00	Introducción a la reestructuración corporativa - Por qué la reestructuración existe - F&A como una forma de reestructuración corporativa	Valoración por flujos de caja descontados	Modelaje financiero básico	Estructuración del trato y estrategias de financiación	Actividades de restructuración - Desinversiones, spin-offs, split-offs y repartos de capital - Quiebra y liquidación
9:00 a 10:00				Capital privado e inversionistas institucionales en M&A en Latam	
10:00 a 11:00	Las implicaciones de las F&A para los acreedores, los accionistas y la sociedad			Financiación para adquisiciones en Latam	Mini caso: The Anatomy of a Spin-Off—Northrop Grumman Exits the Shipbuilding Business
11:00 a 12:00	Mini caso: Microsoft Acquires Nokia in the Ongoing Smartphone Wars	Mini caso: Hewlett-Packard Outbids Dell Computer to Acquire 3PAR		Mini caso: Berkshire Hathaway and 3G Buy Heinz	Mini caso: Hostess Brands Liquidates in Bankruptcy
12:00 a 13:00	Almuerzo	Almuerzo	Almuerzo	Almuerzo	Almuerzo









Facultad de Administración

Liderazgo para la vida

# Cronograma del Programa

Fechas: del martes 11 al sábado 15 de enero de 2022

	DÍA 1	DÍA 2	DÍA 3	DÍA 4	DÍA 5
12:00 a 13:00	Almuerzo	Almuerzo	Almuerzo	Almuerzo	Almuerzo
13:00 a 14:00	Multilatinas y el mercado de F&A	La importancia de los supuestos y el arte de la predicción	Valoración por opciones reales		
14:00 a 15:00	El proceso de las F&A Desarrollar planes de negocio & adquisición	Una solución al carácter no observable del WACC: Simulación de MonteCarlo aplicada	Mini caso: Life Technologies Undertakes a Strategic Review	Aplicar modelos para estructurar el trato	Actividad de Evaluación
15:00 a 16:00	- Due diligence en Latam - Integración después del cierre Mini caso: Has Procter and Gamble Fully Recovered from its 2005 Acquisition of Gillette?	Valoración por múltiplos	- F&A cuando el target es una empresa privada/familiar - Ronda 1 de simulación		
16:00 a 17:00	Invitado	Invitado	Invitado	Invitado	Cierre









Facultad de Administración Liderazgo para la vida

# Semana de inmersión

La semana de estudios en la Universidad de los Andes se encuentra incluida en el valor de la matrícula de la maestría USFQ.

### El valor incluye:

#### Preparación académica

- · Diseño del programa
- · Coordinación académica
- Clases magistrales dictadas por profesores Uniandes
- Monitor quien brinda apoyo logístico a participantes y profesores
- Materiales, salones y equipos necesarios para el desarrollo de las sesiones

#### Alimentación

- Almuerzos de lunes a viernes
- Refrigerios AM y PM de lunes a viernes

### Logística

Todos los costos asociados a la movilidad de los profesores Uniandes y del monitor

## El valor no incluye:

• El valor no incluye transporte aéreo ni planificación del vaje (a cargo del estudiante), gastos de alojamiento, gestión de reservas, seguros de viaje, dietas especiales, u otro fuera de los detallados en esta sección.









## Sugerencias de hospedaje

### Ubicados en el centro de Bogotá

- Vivienda Universitaria City U (ubicado en el campus Uniandes): <a href="https://vivienda.uniandes.edu.co">https://vivienda.uniandes.edu.co</a>
- BH Bicentenario: https://bit.ly/3kX1wns
- IBIS Bogotá Museo: https://hotelibisbogotamuseo.com-hotel.com

### Ubicados en el norte de Bogotá

- Hotel Estelar: <a href="https://www.hotelesestelar.com/es/destinos/colombia/bogota">https://www.hotelesestelar.com/es/destinos/colombia/bogota</a>
- NH Collection Bogotá: <a href="https://bit.ly/39F1EBq">https://bit.ly/39F1EBq</a>
- Four Points by Sheraton Bogotá: <a href="https://www.marriott.com/hotels/travel/bogfp-four-points-bogota/">https://www.marriott.com/hotels/travel/bogfp-four-points-bogota/</a>









Facultad de Administración Liderazgo para la vida

Lineamientos del viaje e ingreso a Uniandes

Los lineamientos de la USFQ hacia los estudiantes son:

- Asegurarse de contar con sus documentos de viaje en regla y vigentes (pasaporte y visa en caso de requerir).
- Planificar su viaje de semana internacional con tiempo para equilibrar sus actividades profesionales, personales y de estudios.
- Gestionar la reserva / compra de pasajes aéreos y alojamiento oportunamente.
- Contar con un seguro de viajes internacional.
- Contar con la vacunación completa contra el COVID.
- Tomar en cuenta las medidas de bioseguridad de los aeropuertos y regulaciones de cada país, así como de la universidad o institución que los recibe.
- Completar los anexos 1 y 2 y enviarlos desde su correo de estudiante a Paola Cabezas pcabezas@usfq.edu.ec

El campus de UNIANDES actualmente se encuentra abierto para estudiantes internacionales siempre y cuando cumplan con los siguientes requerimientos los cuales UNIANDES les ayudarán a completar:

- Realizar una encuesta de caracterización diseñada por UNIANDES donde se determina si el estudiante puede o no ingresar al campus teniendo en cuenta comorbilidades, antecedentes médicos y el esquema de vacunación.
- En caso que los estudiantes cuenten con el esquema de vacunación completo, no tendrán que hacer cuarentena o tomarse una prueba PCR.
- En caso que los estudiantes no cuenten con esquema de vacunación completo, deberán hacer cuarentena preventiva de 7 días al llegar a Colombia y antes del ingreso al campus. Al 5to día la Universidad les tomará una prueba PCR y el resultado será entregado entre 24 y 48 horas. Al pasar los 7 días y obtener la prueba negativa, los estudiantes podrán ingresar al Campus.
- Antes de ingresar al campus, los estudiantes deberán realizar el curso online Protocolo de Bioseguridad Volver al Campus, que toma aproximadamente 1 hora.
- Antes de ingresar al campus, los estudiantes deberán descargar la APP Senecare y reportar síntomas de forma diaria.
- Se podrá programar una toma de pruebas PCR con la Universidad para todos los estudiantes al inicio del international stage y los resultados serán entregados entre 24 y 48 horas.

